



Προς :
PAAEY
Μέσω [elecodes-
market@raaey.gr](mailto:elecodes-market@raaey.gr)

Αθήνα, 14 Ιουλίου 2025

Αρ. ΔΡΥΘ/ Ε.Κ. 99808/524

Περίληψη: Απόψεις ΔΕΗ Α.Ε. στη Δημόσια Διαβούλευση της PAAEY επί της εισήγησης του ΑΔΜΗΕ με θέμα «Βασικές αρχές σχεδιασμού των δημοπρασιών Ισχύος Εξισορρόπησης και της Διαδικασίας Ενοποιημένου Προγραμματισμού»

Σχετικό: Η από 22.05.2025 Ανακοίνωση της PAAEY

Αξιότιμοι/ες κύριοι/κυρίες,

Αναφερόμενοι στην ανωτέρω Δημόσια Διαβούλευση της Αρχής Σας, υποβάλλουμε τις απόψεις της ΔΕΗ Α.Ε. επί της εισήγησης του αρμόδιου Διαχειριστή, ΑΔΜΗΕ, σχετικά με τις «Βασικές αρχές σχεδιασμού των δημοπρασιών Ισχύος Εξισορρόπησης και της Διαδικασίας Ενοποιημένου Προγραμματισμού» στο πλαίσιο συνεισφοράς μας στον εποικοδομητικό δημόσιο διάλογο και με σκοπό τον βέλτιστο σχεδιασμό των Δημοπρασιών Ισχύος του θα συμβάλλει στην πληρέστερη ικανοποίηση των απαιτήσεων εφεδρειών του Συστήματος, στη μείωση των ανακατανομών ενέργειας και εν γένει στη βελτιστοποίηση και εξορθολογισμό του κόστους της Αγοράς Εξισορρόπησης.

Αρχικά, χαιρετίζουμε την πρωτοβουλία του ΑΔΜΗΕ, καθώς η καθιέρωση των δημοπρασιών Ισχύος Εξισορρόπησης αναμένεται να συμβάλλει ουσιαστικά στον περιορισμό της ανακατανομής ενέργειας στις οντότητες – είτε εξαιτίας τοπικών περιορισμών του Συστήματος είτε για την κάλυψη αναγκών εξισορρόπησης. Το μέτρο αυτό θα έχει άμεσο και θετικό αντίκτυπο στη μείωση του κόστους της αγοράς εξισορρόπησης, τόσο λόγω του περιορισμού της ανακατανομής όσο και μέσω της σαφούς ρύθμισης του τρόπου αποζημίωσης της ανακατανεμόμενης ενέργειας.

Αλλωστε αποτελεί διαχρονική θέση του Ομίλου ΔΕΗ, όπως έχει διατυπωθεί σε όλες τις σχετικές δημόσιες διαβούλευσεις των τελευταίων ετών, ότι η δημιουργία διακριτής αγοράς εφεδρειών πριν από τη λειτουργία της Αγοράς Επόμενης Ημέρας αποτελεί βασική προϋπόθεση για την ουσιαστική και

αποτελεσματική σύγκλιση της ελληνικής Αγοράς Εξισορρόπησης με τις Ευρωπαϊκές, ενώ παράλληλα συμβάλλει σημαντικά στην οικονομική αποδοτικότητα του συστήματος.

Δεδομένων των ανωτέρω, ως γενικό σχόλιο θα θέλαμε να επισημάνουμε ότι το προτεινόμενο μεταβατικό διάστημα των τριών ετών είναι υπερβολικά μεγάλο και, συνεπώς, θεωρούμε αναγκαίο ο Διαχειριστής να προβεί στις απαιτούμενες ενέργειες ώστε να συντμηθεί. Εναλλακτικά, προτείνουμε τη σταδιακή ενσωμάτωση των προτεινόμενων αλλαγών εντός των επόμενων ετών, δεδομένου ότι ορισμένες εξ αυτών ενδέχεται να είναι εφικτό να υλοποιηθούν άμεσα και με σχετική ευκολία.

Πέραν των ανωτέρω, σας γνωστοποιούμε ορισμένους ειδικότερους προβληματισμούς μας σχετικά με τις βασικές αρχές σχεδιασμού, οι οποίοι αφορούν στην ομαλή και εναρμονισμένη ενσωμάτωση των δημοπρασιών Ισχύος Εξισορρόπησης στο υφιστάμενο μοντέλο της ελληνικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, στο οποίο η συμμετοχή πραγματοποιείται σε επίπεδο μονάδας και η κατανομή γίνεται κεντρικά από τον Διαχειριστή του Συστήματος. Κατά συνέπεια, στο πλαίσιο σχεδιασμού των δημοπρασιών Ισχύος Εξισορρόπησης σε επίπεδο χαρτοφυλακίου – σε αντίθεση με όσα ισχύουν σε άλλες ευρωπαϊκές αγορές – θα πρέπει να λαμβάνεται υπόψη το γεγονός ότι τελικά κάθε οντότητα παροχής υπηρεσιών εξισορρόπησης συμμετέχει και εκκαθαρίζεται διακριτά στην αγορά.

I. Παροχή ευελιξίας στη διαμόρφωση χαρτοφυλακίων

Θεωρούμε απαραίτητο, στο πλαίσιο του σχεδιασμού των εν λόγω δημοπρασιών, να παρέχεται στους συμμετέχοντες η ευελιξία να διαμορφώνουν προσφορές οι οποίες θα αντανακλούν επαρκώς τα κόστη και τα τεχνικά χαρακτηριστικά διαφορετικών τεχνολογικών ομάδων οντοτήτων που ενδεχομένως θα βρίσκονται στο ίδιο χαρτοφυλάκιο.

Στο πλαίσιο αυτό, υποβάλλουμε τις κάτωθι προτάσεις:

- i. Αρχικά, κρίνεται σημαντικό να δίνεται η δυνατότητα στους συμμετέχοντες να διαμορφώνουν χαρτοφυλάκια, ενσωματώνοντας σε αυτά οντότητες της επιλογής τους. Με αυτόν τον τρόπο, κάθε πάροχος υπηρεσιών εξισορρόπησης θα μπορεί να συμμετέχει στις δημοπρασίες με πολλαπλά χαρτοφυλάκια.
- ii. Επιπλέον, στο πλαίσιο της δυνατότητας αντανάκλασης τόσο του κόστους όσο και των τεχνικών δυνατοτήτων των διαφορετικών οντοτήτων, όπως αναλύεται ανωτέρω, προτείνεται τα βήματα των προσφορών ζεύγους ποσότητας – τιμής να είναι περισσότερα των τριών (3). Εκτιμούμε ότι τουλάχιστον εννέα (9) βήματα είναι απαραίτητα για το σκοπό αυτό για την αποτελεσματικότερη ενσωμάτωση των ανωτέρω στοιχείων στις προσφορές.
- iii. Τέλος, θεωρείται σημαντική η δυνατότητα υποβολής σύνθετων προσφορών με ειδικά χαρακτηριστικά (όπως είναι ενδεικτικά ο μέγιστος αριθμός συνεχόμενων περιόδων ανά κύκλο απονομής ισχύος και ο ελάχιστος χρόνος μεταξύ κύκλων απονομής ισχύος), αλλά και πολλαπλά είδη προϊόντων ισχύος με διαφορετική χρονική ανάλυση. Συγκεκριμένα, προτείνεται η δυνατότητα προσφορών είτε με ωριαία προϊόντα είτε με πολύωρα/ μπλοκ προϊόντα.

II. Παροχή ευελιξίας στη διόρθωση προγραμμάτων αγοράς (ΠΑ)

Αναφορικά με τους περιορισμούς Συστήματος που λαμβάνονται υπόψη κατά την απονομή ισχύος εξισορρόπησης (όπως αναφέρεται στο σχετικό εδάφιο A.7 της υπό διαβούλευση εισήγησης), και δεδομένου ότι ο χρόνος δημοσιοποίησης αυτών απέχει αρκετές ώρες από την 1^η περίοδο κατανομής της ημέρας κατανομής, θεωρούμε αναγκαίο να δοθεί στους συμμετέχοντες μεγαλύτερη ευελιξία διόρθωσης των προγραμμάτων αγοράς τους ή και μεταβίβασης της κατακυρωθείσας ισχύος τους στην περίπτωση που υπάρχει αλλαγή των περιορισμών μετά τη λήξη του χρονικού ορίου μεταβίβασης ισχύος. Κρίνεται αναγκαίο ο σχεδιασμός να εξασφαλίζει πως οποιαδήποτε αναθεώρηση περιορισμών προκύψει μετά το κλείσιμο πύλης υποβολής προσφορών (Gate Closure Time) των δημοπρασών ισχύος, δεν θα επιβαρύνει οικονομικά μονάδες παραγωγής που έχουν κατακυρώσει ισχύ, η οποία είχε κατακυρωθεί υπό τους προϋπάρχοντες περιορισμούς και δεν είναι σε συμφωνία με τους αναθεωρημένους περιορισμούς.

Στο σημείο αυτό αξίζει να αναφερθεί πως η υλοποίηση της διαδικασίας δημοσιοποίησης των περιορισμών Συστήματος στην ιστοσελίδα του ΑΔΜΗΕ που περιγράφεται στο εδάφιο A.7 είναι εξαιρετικά σημαντική, καθώς αναμένεται να συνδράμει στη μείωση των ποσοτήτων ενέργειας ανακατανομής (και κατ' επέκταση στη συνολική μείωση του κόστους αγοράς εξισορρόπησης). Επομένως, και δεδομένου ότι η υλοποίησή της δεν εξαρτάται από την έναρξη λειτουργίας των δημοπρασιών ισχύος, προτείνεται η άμεση εφαρμογή της προς μεγιστοποίηση του προσδοκώμενου οφέλους.

III. Προθεσμίες και δυνατότητες μεταβίβασης ισχύος εξισορρόπησης

Στο εδάφιο A.3 αναφέρεται ότι οι συμμετέχοντες μπορούν να δηλώσουν εκ νέου την απονεμημένη ισχύ εξισορρόπησης ανά οντότητα που εκπροσωπούν μέχρι την προθεσμία υποβολής προσφορών στη ΔΕΠ. Ωστόσο, σύμφωνα με το εδάφιο A.8, οι συμμετέχοντες έχουν τη δυνατότητα να μεταβιβάσουν την ισχύ εξισορρόπησης τουλάχιστον μία ώρα πριν από την ημέρα κατανομής της υπηρεσίας, ενώ στο εδάφιο A.9 αναφέρεται πως η εφικτότητα των προγραμμάτων αγοράς «κλειδώνει» κατά την προθεσμία υποβολής προσφορών στη ΔΕΠ. Κατά συνέπεια, ο συμμετέχων δεσμεύεται να μεταβιβάσει την ισχύ σε μονάδα που επίσης έχει κατακυρώσει ισχύ στις δημοπρασίες (αφού δεν δύναται να δημιουργήσει πρόγραμμα αγοράς). Αυτό ενδέχεται να μην είναι εφικτό στην πράξη, επειδή δεν επαρκούν τα διαθέσιμα περιθώρια ισχύος της, με αποτέλεσμα να προκύπτουν κίνδυνοι επιβολής κυρώσεων.

Δεδομένου ότι η ΔΕΠΠΑ εντοπίζει μη εφικτά προγράμματα αγοράς κατά τα στάδια επίλυσής της, κρίνεται απαραίτητο να δοθεί η δυνατότητα στους εκπροσώπους των μονάδων παραγωγής, σε περιπτώσεις μη διαθεσιμότητας, να μεταβιβάζουν την ισχύ εξισορρόπησης έως και μερικές ώρες πριν από την ώρα κατανομής. Με τον τρόπο αυτό, θα μειωθεί η έκθεσή τους σε αποκλίσεις, πρόστιμα και τον μηδενισμό της ημερήσιας αποζημίωσης για την απονεμημένη ισχύ εξισορρόπησης, ενώ ενισχύεται η οικονομική αποτελεσματικότητα της αγοράς εξισορρόπησης.



Θεωρούμε ότι τα προαναφερθέντα οικονομικά μέτρα θα μπορούσαν να καταλογίζονται μόνο κάποιες χρονικές περιόδους πριν και μετά την εμφάνιση των μη εφικτών ΠΑ. Στο πλαίσιο αυτό, προτείνεται ο έλεγχος της εφικτότητας του προγράμματος αγοράς να ελέγχεται έως και μία ώρα πριν την ώρα κατανομής, ώστε οι συμμετέχοντες να μπορούν να διορθώσουν το πρόγραμμά τους, εφόσον κρίνεται αναγκαίο. Σε αντίθετη περίπτωση, μειώνεται η αξία των ενδοημερήσιων αγορών και ταυτόχρονα οι συμμετέχοντες εκτίθενται σε μεγάλο οικονομικό κίνδυνο, με αποτέλεσμα, κατά την εκτίμησή μας την άσκοπη αύξηση του κόστους ισχύος εξισορρόπησης.

IV. Αποζημίωση Ισχύος Εξισορρόπησης από Μη Εφικτά ΠΑ και Υποχρεωτική Συμμετοχή Μεγάλων Μονάδων στη ΔΕΠΠΑ

Στην υπό διαβούλευση εισήγηση αναφέρεται ότι κατά το στάδιο προετοιμασίας επίλυσης της ΔΕΠΠΑ, η ισχύς εξισορρόπησης που είχε αποδοθεί σε οντότητες με μη εφικτά προγράμματα προστίθεται στο έλλειμμα ισχύος εξισορρόπησης που αποκαθίσταται κατά την επίλυση της ΔΕΠΠΑ. Παράλληλα, στο 2ο στάδιο επίλυσης της ΔΕΠΠΑ οι μεγάλες μονάδες παραγωγής (θερμικές και ΥΗΣ) συμμετέχουν υποχρεωτικά στην δέσμευση εφεδρειών για ανοδική και καθοδική κατεύθυνση, εφόσον αυτό απαιτείται λόγω ελλείμματος εφεδρειών, ενώ οι εφεδρείες που αποδίδονται στις μονάδες στο στάδιο αυτό δεν αποζημιώνονται. Θεωρούμε ότι θα ήταν κατ' αρχήν ορθότερο να προβλεφθεί αποζημίωση των οντοτήτων στις οποίες θα αποδοθεί η ισχύς εξισορρόπησης που προέρχεται από μη εφικτότητα άλλης οντότητας, για τους κάτωθι λόγους:

- i. Η εν λόγω ποσότητα εφεδρείας έχει ήδη επιλεγεί για αποζημίωση μέσω των δημοπρασιών και συνεπώς ο Διαχειριστής είναι διατεθειμένος ήδη να την αποζημιώσει.
- ii. Μεγάλες μονάδες παραγωγής με υποχρεωτική συμμετοχή στην υπηρεσία, οι οποίες δεν είχαν εξ αρχής δηλώσει πρόθεση παροχής εφεδρειών στερούνται αποζημίωσης για μια υπηρεσία που δεν διατίθεντο να παρέχουν, ενώ ταυτόχρονα ενδεχομένως χάνουν ευκαιρίες δραστηριοποίησης στις υπόλοιπες αγορές λόγω της δέσμευσης που απορρέει από την υποχρεωτική απόδοση εφεδρείας στη ΔΕΠΠΑ.

Προτείνεται το επίπεδο αποζημίωσης των οντοτήτων που θα κληθούν να καλύψουν έλλειμμα εφεδρειών που έχει προκύψει από μη εφικτά προγράμματα άλλων οντοτήτων να βασίζεται στη μεσοσταθμική αποζημίωση του προϊόντος, όπως έχει προκύψει από τη δημοπρασία για την εξεταζόμενη ημέρα κατανομής, ή να καθορίζεται βάσει ρυθμιστικά οριζόμενης τιμής.

V. Προκλήσεις για Προσφορές Μονάδων Αποθήκευσης

Αναφορικά με τις προσφορές των μονάδων αποθήκευσης στο πρώτο στάδιο της ΔΕΠΠΑ, όπως αναφέρεται, θα πρέπει να υποβάλλονται υποχρεωτικά προσφορές ανοδικής και καθοδικής ανακατανομής για το διαθέσιμο περιθώριο ενεργοποίησης. Δεδομένου ότι η κατάσταση φόρτισης μεταβάλλεται συνεχώς, μέσω της συμμετοχής στην ενδοημερήσια αγορά ή και από σε πραγματικό χρόνο ενεργοποίηση χΕΑΣ / αΕΑΣ ακόμα και (δεκαπέντε) 15 λεπτά πριν την ώρα παράδοσης (delivery time), εκτιμούμε απαραίτητο να διθούν περαιτέρω



διευκρινίσεις σχετικά με τον τρόπο υλοποίησης του εν λόγω υπολογισμού. Είναι σημαντικό δε να ληφθεί υπόψη πως μια τέτοια προσέγγιση ενδέχεται να επιφέρει περιορισμούς όσον αφορά τη συμμετοχή των μονάδων αποθήκευσης στις ενδοημερήσιες αγορές.

VII. Επανάληψη επίλυσης ΔΕΠΠΑ και ΔΕΠΣΑ

Για λόγους ρυθμιστικής βεβαιότητας και ασφάλειας των σχετικών συναλλαγών, θεωρούμε σημαντικό να διοθούν περαιτέρω διευκρινίσεις αναφορικά με τις περιπτώσεις κατά τις οποίες επιλύεται εκ νέου η ΔΕΠΠΑ και τις περιπτώσεις κατά τις οποίες επιλύεται εκ νέου η ΔΕΠΣΑ. Συμπληρωματικά, θα θέλαμε να διευκρινιστεί αν στην περίπτωση που κριθεί απαραίτητη η επίλυση νέας ΔΕΠΠΑ (ενδοημερήσια), οι συμμετέχοντες υποχρεούνται να διαμορφώσουν το ανάλογο πρόγραμμα αγοράς.

VIII. Περιορισμοί Ενεργειακών Αποθεμάτων στην Απονομή ΕΑΣ

Αναφορικά με τους περιορισμούς που περιγράφονται στην απονομή ΕΑΣ, στην υπό διαβούλευση εισήγηση αναφέρεται ότι λαμβάνονται υπόψη οντότητες με περιορισμένα ενεργειακά αποθέματα. Θεωρούμε πως το σημείο αυτό χρίζει περαιτέρω διευκρινίσεων όσον αφορά την διαδικασία και τον τρόπο υπολογισμού και δημοσίευσης των περιορισμών αυτών.

VIII. Αποζημίωση κόστους εκκίνησης

Κρίνεται απαραίτητο κατά το 1^ο στάδιο επίλυσης της ΔΕΠΠΑ να λαμβάνεται υπόψη το κόστος εκκίνησης των μονάδων παραγωγής στην περίπτωση που ενδεχόμενη μετατόπιση του προγράμματος αγοράς οδηγεί σε αλλαγή της θερμικής τους κατάστασης και να αποζημιώνεται αναλόγως η διαφορά που προκύπτει από μια τέτοια αλλαγή.

IX. Διαχωρισμός μη εφικτών ΠΑ στη ΔΕΠΠΑ/ΔΕΠΣΑ

Σύμφωνα με τα εδάφια B.5.1 και Γ.2.1, σχετικά την προετοιμασία επίλυσης της ΔΕΠ Περιορισμών Ανακατανομής και της ΔΕΠ Σημαντικών Αποκλίσεων αντίστοιχα, προβλέπεται ότι "Για τα μη εφικτά Προγράμματα Αγοράς που εντοπίζονται επιβάλλονται χρεώσεις μη συμμόρφωσης. Επιπλέον, η ισχύς εξισορρόπησης που έχει απονεμηθεί στις οντότητες με μη εφικτά Προγράμματα Αγοράς θεωρείται ως μη απονεμημένη για ολόκληρο τον ορίζοντα επίλυσης της ΔΕΠΠΑ/ΔΕΠΣΑ. Η ισχύς εξισορρόπησης η οποία αφαιρείται από τις οντότητες αυτές προστίθεται στο έλλειμα ισχύος εξισορρόπησης που αποκαθίσταται κατά την επίλυση της ΔΕΠΠΑ/ΔΕΠΣΑ".

Προτείνεται να γίνει διαχωρισμός των μη εφικτών ΠΑ σε δύο κατηγορίες. Η 1^η κατηγορία θα αφορά τα μη εφικτά ΠΑ που οι οντότητες δεν δύνανται να παρέχουν την απονεμημένη ισχύ εξισορρόπησης λόγω μη διαθεσιμότητας και η 2^η κατηγορία τα μη εφικτά ΠΑ των οντοτήτων που προκύπτουν από αστοχία επίτευξης εφικτού ΠΑ από τη συμμετοχή στις αγορές Επόμενης Ημέρας και την



Ενδοημερήσια αλλά στην πραγματικότητα οι οντότητες είναι διαθέσιμες και δύνανται να παρέχουν την απονεμημένη ισχύ εξισορρόπησης.

Στην 2^η κατηγορία που η οντότητα είναι διαθέσιμη και μπορεί να υποστηρίξει τεχνικά την παροχή της εφεδρείας ισχύος, προτείνουμε να γίνεται διόρθωση του ΠΑ ώστε να επιβάλλονται μεν στην οντότητα οι προβλεπόμενες ΧΜΣ, να μην αφαιρείται δε από την οντότητα η απονεμημένη ισχύς εξισορρόπησης. Με τον τρόπο αυτό η απονεμημένη ισχύ της δεν θα αθροίζεται στο έλλειμμα ισχύος εξισορρόπησης που αποκαθίσταται κατά την επίλυση της ΔΕΠΠΑ/ΔΕΠΣΑ, μειώνοντας κατ' επέκταση το έλλειμμα ισχύος και την ποσότητα ενέργειας ανακατανομής.

X. Εναλλακτικές απονομής ελλείμματος ισχύος εξισορρόπησης

Κατά το 2^ο στάδιο επίλυσης ΔΕΠΑ παρουσιάζονται δύο (2) εναλλακτικές για την απονομή του ελλείμματος ισχύος εξισορρόπησης (εδάφιο B.5.3.2). Θεωρούμε ότι η 1^η εναλλακτική είναι η πλέον προσήκουσα σε σχέση μετο μοντέλο της ελληνικής αγοράς στην οποία η συμμετοχή πραγματοποιείται ανά μονάδα (unit based). Επιπλέον, η εναλλακτική αυτή αφήνει μεγαλύτερα περιθώρια για ευκαιρίες, καθώς βασίζεται στις προσφορές των οντοτήτων στη ΔΕΠΠΑ και όχι σε κάποιο τεχνικό στοιχείο που ενδεχομένως να θέτει εκτός αγοράς μη ανταγωνιστικές μονάδες.

XI. Αυτόματη αποτροπή συναλλαγών EXE

Στο εδάφιο B.7 της υπό διαβούλευση εισήγησης, σχετικά με την ενημέρωση των συμμετέχοντων, αναφέρεται ότι «Οι ανωτέρω περιορισμοί αποστέλλονται στους συμμετέχοντες και στο EXE προκειμένου να ληφθούν υπόψη στην ενδοημερήσια αγορά». Στο σημείο αυτό, θα θέλαμε να διευκρινιστεί αν θα αποτρέπονται αυτόματα πιθανές συναλλαγές στο χρηματιστήριο.

XII. Ενημέρωση για μονάδες υποχρεωτικής λειτουργίας ή κράτησης

Θεωρούμε απαραίτητο για την εξασφάλιση διαφάνειας στη αγορά, όλοι οι συμμετέχοντες να ενημερώνονται άμεσα με οποιονδήποτε πρόσφορο τρόπο για τα δεδομένα που αφορούν τις μονάδες που υπάγονται σε καθεστώς υποχρεωτικής λειτουργίας ή κράτησης.

XIII. Διακριτή δημοσίευση αποτελεσμάτων

Σύμφωνα με την υπό διαβούλευση εισήγηση, οι συμμετέχοντες αποζημιώνονται διακριτά για το 1ο και το 2ο στάδιο επίλυσης της ΔΕΠΠΑ. Στο πλαίσιο αυτό, κρίνεται εύλογο και απαραίτητο τα αποτελέσματα και των δύο σταδίων επίλυσης να δημοσιεύονται διακριτά ανά συμμετέχοντα αλλά και για την αγορά συνολικά.

XV. Δημοσίευση αποτελεσμάτων κατακύρωσης

Αναφορικά με τη συμμετοχή στις δημοπρασίες ισχύος προτείνεται, στο πλαίσιο της διαφάνειας που διακρίνει τη λειτουργία της αγοράς, να δημοσιεύονται τα



αποτελέσματα κατακύρωσης ισχύος εξισορρόπησης τουλάχιστον ανά τεχνολογία καυσίμου μονάδων παραγωγής.

Παραμένουμε στη διάθεσή σας για οποιαδήποτε διευκρίνιση στο πλαίσιο εποικοδομητικής συνεργασίας με την Αρχή Σας και τον αρμόδιο Διαχειριστή.

Με τιμή,

Ευαγγελία Γκότζου
Διευθύντρια Ρυθμιστικών Θεμάτων